

## IPMA COMPETENCE BASELINE 3.0

### INGLISE-EESTI SÕNASTIK

A

Acceptance procedure	Vastuvõtuprotseduurid
Accounting	Raamatupidamine, (majandus)arvestus
Activities	Tegevused, toimingud
Actual date	Tegelik kuupäev, ~ (täht)ae
Agreement	Leping, kokkulepe
Appearance	Esinemine, ilming
Applicable law	Kohaldatav õigus
Appraisal	Hindamine
Arbitration	Vahekohus (-menetlus), vahendus
'As built' project documentation	Üleandmisdokumentatsioon
Assertiveness	Enesekindlus
Assessment	Hindamine
Assets	Varad
Authority	Võim, autoriteet, õigused

B

Balanced score card	Tasakaalus tulemuskaart
Benchmark	Etalon, orientiir, võrdlusuuringud
Benefit analysis	Kasu(likkuse) analüüs
Body language	Kehakeel
BOOT/BOT (Build, Own, Operate, Transfer / Build, Operate, Transfer)	(Ehita-Oma-Käita-Siirda)
Breach of contract	Lepingu rikkumine
Budget	Eelarve
Buffer	Puhver
Business case	Ärijuhtum, -seik, -kaasus
Business goal	Organisatsiooni eesmärk, ärieesmärk
Business process	Äriprotsess
Business process redesign	Äriprotsessi(de) ümberkujundamine
Buy-in	Sisse ostmine, kaasamine

C

Career development	Karjääri edendamine
Cash	Raha, sularaha
Cash flow	Rahavoog
Change	Muudatus
Change control authority	Muudatuste kontrollorgan
Change management	Muudatuste juhtimine
Change manager	Muudatuste juht
Change request	Muudatusettepanek, (-vajadus)

Charisma	Karisma, sarm
Chart of accounts	Kontoplaan
Claim	Nõue
Claim management	Nõuete administreerimine
Close-out	Lõpetamine
Coaching	Juhendamine, (treenimine)
Code of professional conduct	Kutse-eetika (koodeks)
Coding system	Kodeerimissüsteem
Common sense	Mõistlikkus, tavamõistus(pärasus)
Communication	Suhtlus, kommunikatsioon,
Communication method	Suhtlusmeetod, kommunikatsioonimeetod,
Complexity	Keerukus
Concurrent engineering	Kooskõlastatud tootearendus
Confidence	Kindlus(tunne)
Confidentiality	Konfidentsiaalsus, usalduslikkus
Configuration	Konfiguratsioon (komplekt, struktuur)
Configuration management	Konfiguratsiooni haldus
Conflict	Konflikt
Confrontation	Vastasseis
Consistency	Järjekindlus, -pidevus
Consultation	Läbirääkimine (konsulteerimine)
Context	Kontekst, keskkond
Contingency	Ettenägematus, situatsioonilisus
Contingency plan	Varuplaan
Contingency policy	Strateegia ootamatuste puhuks
Contingency reserve	Ettenägematute kulude reserv
Contingent response plan	Olukorrale reageerimise kava
Contract	Leping
Contract administration	Lepingu(te) haldus
Contract completion	Lepingu täitmine
Contract management	Lepinguliste suhete juhtimine
Contract plan	Lepingute plaan
Control cycle	Ülevaatustsükkel (juhtimistsükkel)
Corporate standards and guidelines	Organisatsiooni standardid ja juhised
Corporate strategy	Organisatsiooni strateegia
Corporate systems, products and technology architecture	Organisatsiooni süsteemide, toodete ja tehnoloogia struktuur
Corrective action	Korrigeeriv tegevus
Cost contingencies	Kulude ettenägematused, ~ sõltuvused
Cost of quality management	Kvaliteedi(juhtimise)kulu
Cost planning	Kulude plaanimine
Creativity	Loovus
Crisis	Kriis
Critical path	Kriitiline tee
Critical project	Kriitiline ~, oluline projekt

Criticism  
Cultural difference  
Culture  
Customer need  
Customer requirement  
Customer result  
Customer satisfaction

Kriitika  
Kultuurierinevus  
Kultuur  
Kliendi vajadus  
Kliendi nõue  
Kliendi tulem(us)  
Kliendi rahulolu

D

Debate  
Decision making  
Decision tree  
De-escalation  
Defect  
Defect removal model  
Delegation  
Deliverables  
Diplomacy  
Discipline  
Discrete  
Document  
Documentation  
Documentation system

Arutelu, väitlus  
Otsustus  
Otsustuspuu  
Rahunemine, rahustamine  
Viga  
Vigade kõrvaldamise mudel  
Delegeerimine  
Tulemid, tarnitav kaup  
Diplomaatia, taktitunne  
Distsipliin, enesevalitsus  
Eristatav (1.11), diskreetne (2.04)  
Dokument  
Dokumentatsioon  
Dokumenteerimise süsteem

E

Earned value  
Earned value analysis  
Effectiveness (strat.)  
Efficiency (tact./op)  
Emotional intelligence  
Endurance  
Engagement  
Enthusiasm  
Entrepreneurship  
Environment  
Environmental impact plan  
Estimate  
Ethics  
Expectation  
Expectation management  
Expected monetary value  
Expenses

Saavutatud väärtus  
Saavutatud väärtuse analüüs  
Kasutoovus, otstarbekus  
Toimivus, tõhusus  
Emotsionaalne intelligentsus  
Püsivus, vastupidavus, kestvus  
Panustamine, kohustumine  
Entusiasm, ind, innukus  
Ettevõtlus, ettevõtlikkus  
Keskkond  
Keskkonnamõjude plaan  
Hinnang, kalkulatsioon  
Eetika  
Ootus  
Ootuste juhtimine  
Oodatav rahaline väärtus  
Kulud

F

Failure  
Fallback plan

Ebaõnnestumine  
Varuplaan, taandumiskava

Fascination	Kütkestamine
Fast tracking	Esile tõstmine, kiirendamine
Feasibility study	Tasuvuse ja/või teostatavuse analüüs
Feedback	Tagasiside
Finance	Finants(eerimine), raha(stamine)
Financial accounting	Finantsarvestus
Financial administration	Finantsjuhtimine, -haldus
Financial audit	Finantsaudit, -revisjon
Financial baseline	Finantsplaan
Financial clearance	Finantseraldis
Financial management	Finantsjuhtimine
Financial management system of the organisation	Organisatsiooni finantsjuhtimise süsteem
Financial markets	Finantsturud
Financial reporting	Finantsaruandlus
Financing	Finantseerimine
Flexibility	Paindlikkus
Float	Kõikumine, kõikumisvaru
Forecast	Prognoos, ennustus
Forming, storming, norming and performing	Kujunemine, 'tormamine' (konfliktid), kohanemine, toimimine
Frustration	Frustratsioon, pettumus
Function	Funktsioon
Functionality	Funktsionaalsus
Fundamentals of law enforced by the context	Keskonnast tulenevad õiguslikud põhimõtted
Funds	Kapital, (sihtotstarbeline) raha
<b>G</b>	
Goal	Eesmärk
Hierarchical and non-hierarchical structures	Hierarhilised ja mittehierarhilised struktuurid
High level view	Üldvaade
Holistic thinking	Terviklik mõtlemine
Humour	Huumor
<b>H</b>	
Imagination	Kujutus(võime)
Individual profile	Isiklik profiil
Individual's own goal	Isiklik eesmärk
Inflation	Inflatsioon
Influence	Mõju(kus)
Information data bases	Info-andmebaasid
Information management	Infojuhtimine
Information system	Infosüsteem
Inspiration	Inspiratsioon, vaimustus
<b>I</b>	



Integrated project management information system	Seostatud (integreeritud) PJ infosüsteem
Integration	Seostamine, lõimimine
Integrity	Ausus, rikkumatus
Intellectual property	Intellektuaalne omand
Interested parties	Huvipooled
Interested parties management plan	Huvipoolte juhtimise plaan
Interested parties needs	Huvipoolte vajadused
Interested parties' expectations	Huvipoolte ootused
Interface	Liides
Internal agreement	Sisemine kokkulepe
Internal conviction	Sisemine veendumus
International project	Rahvusvaheline projekt
Intuition	Vaist, intuitsioon
Issue	Küsimus, asi, probleem; väljastamine
Judgement	Otsus(tus), ümberhindamine
KPI's (key performance indicators)	Olulised toimenäitajad
Labour challenge	Tööalane väljakutse
Lawsuit	Hagi, protsess, kohtuasi
Leadership	Eestvedamine, juhtimine
Leadership model	Juhtimismudel
Leadership roles	Eestvedamise (juhtimise) rollid
Legal	Õiguslik
Legal advisor	Õigusnõustaja
Legal policy	Õiguskäitumine
Lessons learned	Õppetunnid
Liability	Kohustus
Life-cycle	Elutsükkel
Life-cycle model	Elutsükli mudel
Line management	Alaline juht(kond)
Line manager of the function	Üksuse alaline juht
Line organisation	Liiniorganisatsioon
Listening	Kuulamine
Logical sequence of activities	Tegevuste loogiline järjekord
Maintenance of contacts	Kontaktide alalhoidmine
Make/buy analysis	Teha/osta analüüs
Management style	Juhtimisstiil
Managing by programmes	Programmipõhine juhtimine

Managing by projects

Maturity

Maturity model

Mediation

Mediator

Mental models

Method

Metrics

Milestone

Monetary value

Monitoring

Monte Carlo analysis

Moral standards

Motivation

Motivation model

Multi-dimensional structure

Projektipõhine juhtimine

Küpsus

Küpsusmodel

Vahendus

Vahendaja

Mõttemudelid

Meetod

Mõõdikud (mõõtmise)

Tähis, 'verstapost'

Rahaline väärtus

Jälgimine, monitooring

Monte Carlo analüüs (-simulatsioon)

Moraalireeglid

Motivatsioon

Motivatsioonimudel

Mitmemõõtmeline struktuur

N

Need

Negotiation

Network

Networking

Vajadus

Läbirääkimine

Võrgustik

Võrgustumine, koostöö

O

Objective

Open system

Openness

Operational activity

Opportunity

Opportunity assessment

Organisation chart

Organisation's strategy

Organisational changes

Organisational structure

Overview

Owner

Eesmärk

Avatud süsteem

Avatus

Tavategevus

Võimalus

Võimaluste hindamine

Organisatsiooni skeem

Organisatsiooni strateegia

Organisatsioonilised muudatused

Organisatsiooni struktuur

Ülevaade

Omanik

P

Pattern of leadership behaviour

Penalty

People results

Perceptiveness

Performance

Performance indicator

Permanent organisation

Personality

Eestvedamise muster

Trahv; sanktsioon

Inimeste tulemuslikkus

Tunnetuslikkus

Toimivus

Toimenäitaja

Alaline organisatsioon

Isiksus

Personnel	Personal
Personnel development	Personali arendamine
Persuasiveness	Veenvus
Phase	Faas
Planned date	Plaanitud kuupäev
Pleasant	Meeldiv, lahke
PM - project management	PJ - Projektijuhtimine
Political sensitivity	Poliitiline tundlikkus
Portfolio	Portfell
Portfolio office	Portfelli büroo
Portfolio organisation	Portfelli-organisatsioon
Portfolio orientation	Portfelli-suunitlus (-orientatsioon)
Portfolio plan	Portfelli plaan
Portfolio team	Portfelli meeskond
Positive attitude	Positiivne hoiak, - suhtumine
Power	Võim
Praise	Kiitus
Prioritise	Prioriseerima
Priority	Prioriteet
Priority setting committee	Prioriteete seadev organ
Probability	Tõenäosus
Problem	Probleem
Problem solving	Probleemilahendus
Problem solving method	Probleemilahendamise meetod
Procedure	Toiming, protseduur
Process quality management	Protsessi kvaliteedijuhtimine
Process	Protsess
Procurement	Hankimine
Procurement plan	Hankeplaan
Product	Toode
Product development process	Tootearendusprotsess
Product life cycle	Toote elutsükel
Product management	Tootehaldus
Product quality management	Toote kvaliteedijuhtimine
Productivity	Tootlikkus
Programme	Programm
Programme director	Programmi direktor
Programme management	Programmijuhtimine
Programme management handbook	Programmijuhtimise käsiraamat
Programme management support office	Programmijuhtimise tugibüroo
Programme manager	Programmijuht
Programme office	Programmibüroo
Programme orientation	Programmidele suunatus (programmsuunitlus),
Programme-based	Programmipõhine



Programme steering committee	Programmi juhtkomitee
Progress	Progress, edenemine
Project appraisal	Projekti hindamine (vastavalt kontekstile)
Project assessment	Projekti hindamine
Project authorisation	Projektile volituste andmine
Project charter	Projekti suunis (~ harta, ~ direktiiv)
Project communication plan	Projekti suhtlusplaan (kommunikatsiooniplaan)
Project context conditions	Projektikeskkonna tingimused
Project cost management	Projekti kulude juhtimine
Project cycle	Projektitsükkel
Project definition	Projekti määratlemine
Project development	Projekti arendamine, ~ muutmise, projekti eeluuringu faas
Project failure	Projekti ebaõnnestumine
Project financial management	Projekti finantsjuhtimine
Project financing	Projekti finantseerimine, ~ rahastamine
Project goal	Projekti eesmärk
Project life-cycle	Projekti elutsükkel
Project management	Projektijuhtimine
Project management assessment	Projektijuhtimise hindamine
Project management audit	Projektijuhtimise audit
Project management contract	Projektijuhtimise leping
Project management guidelines	Projektijuhtimise juhised
Project management maturity model	Projektijuhtimise küpsusmudel
Project management organisational maturity	Projektijuhtimise organisatsiooniline küpsusmudel
Project management performance	Projektijuhtimise (alane) suutlikkus
Project management plan	Projektijuhtimise plaan
Project management practices	Projektijuhtimise tavad, ~ praktikad
Project management success	Projektijuhtimise edukus
Project management support office	Projektijuhtimise tugibüroo
Project management team	Projekti juhtimismeeskond
Project mission	Projekti missioon
Project objectives	Projekti eesmärgid
Project office	Projektibüroo
Project organisation	Projekti organisatsioon
Project orientation	Projektidele suunatus, projektisuunitlus
Project-based organisation	Projektipõhine organisatsioon
Project oriented organisation	Projektisuunitlusega organisatsioon
Project outcome	Projekti tulemus, ~ tulem
Project parameters	Projekti parameetrid
Project performance	Projekti sooritus, ~ suutlikkus
Project phase	Projekti faas
Project plan	Projektikava, -plaan
Project progress	Projekti edenemine, ~ kulgemine
Project quality management	Projekti kvaliteedijuhtimine



Project records  
Project reporting system  
Project requirements  
Project specification  
Project start-up  
Project start-up meeting  
Project start-up workshop  
Project status  
Project strategy  
Project structure  
Project success  
Project success criteria  
Project team performance  
Project type  
Project vision  
Project, programme & portfolio implementation  
Prototype  
Provider  
Public and Private Partnerships  
Purchasing

Projekti dokumentatsioon, ~ arhiiv  
Projekti aruandluse süsteem  
Projekti nõuded  
Projekti kirjeldus  
Projekti käivitamine  
Projekti käivituskoosolek  
Projekti käivitus-, ~ avaseminar  
Projekti seisund  
Projekti strateegia  
Projekti struktuur  
Projekti edukus  
Projekti edukuse kriteeriumid  
Projektimeeskonna sooritus(võime)  
Projekti tüüp  
Projekti visioon  
Projektide, programmide ja portfelli rakendamine  
Prototüüp  
Tarnija, pakkuja, teenuste osutaja  
Avalik-era partnerlus  
Ostmine, sisseost

Q

Qualitative and quantitative risk and opportunity assessment  
Quality assurance  
Quality control  
Quality improvement  
Quality management  
Quality management systems  
Quality metrics  
Quality objective  
Quality of the project deliverables  
Quality of the project processes  
Quality plan  
Quality planning  
Quality policy

Kvalitatiivne ja kvantitatiivne riskide ja võimaluste hindamine  
Kvaliteedi tagamine  
Kvaliteedi kontroll  
Kvaliteedi parendamine  
Kvaliteedijuhtimine  
Kvaliteedijuhtimise süsteemid  
Kvaliteedi mõõtmine  
Kvaliteedieesmärk  
Projekti tulemite kvaliteet  
Projektiprotsessi kvaliteet  
Kvaliteedi plaan  
Kvaliteedi plaanimine  
Kvaliteedipoliitika

R

R&D (research & development)  
Recognition  
Regulation  
Relationship  
Relaxation  
Reliability  
Reports

Uurimis- ja arendustegevus  
Tunnustus  
Eeskiri, regulatsioon  
Suhe, seos  
Pingete leevendamine, lõõgastumine  
Usaldusväärsus  
Aruanded

Reputation	Maine, reputatsioon
Requirement	Nõue, vajadus
Residual risk	Jääk-, hajutatud risk
Resource redesign	Ressursside ümberpaigutamine
Resources	Ressursid
Respect	Lugupidamine, respekt
Responsibility matrix	Vastutusmaatriks
Result	Tulemus, tulem
Results orientation	Tulemustele suunatus
Revenue	Tulu, sissetulek, käive
Risk	Risk
Risk and opportunity owner	Riski ja võimaluste omanik
Risk and opportunity response strategy and plan	Riskidele ja võimalustele vastamise strateegia ja plaan
Risk assessment	Riski(de) hindamine
Risk aversion	Riski(de) vältimine
Risk identification	Riskide määratlemine
Risk management	Riskijuhtimine
Robustness	Stabiilsus, jõulisus
ROI (Return on Investment)	Investeeringu(te) tasuvus, ~ rentaablus, ~ tootlus
Role	Roll
Safety	Ohutus
Scenario planning	Stsenaariumi(te) plaanimine
Schedule	Ajakava
Scope	Maht, ulatus (skoop)
Scope definition	Mahu (ulatuse) määratlemine
Scoring system	Hindamissüsteem, punktisüsteem
Sector	Sektor
Security	Turvalisus
Security officer	Turvatöötaja, -ametnik
Self actualisation	Eneseteostus
Self management	Enesejuhtimine
Self-control	Enesekontroll
Self-control of the team	Meeskonna enesekontroll
Sensitivity analysis	Tundlikkusanalüüs
Slack'	Manööverdamisruum, varu(aeg)
SMART (specific, measurable, achievable, realistic, timebound)	Spetsiifiline, mõõdetav, ajastatud, realistlik, täpne
Social sensitivity	Sotsiaalne tundlikkus
Solidarity	Solidaarsus
Solution	Lahendus
Solvency	Maksejõulisus
Sponsor	Sponsor

Stakeholders	Huvigrupid, -rühmad, osapooled
Standard	Standard
Standards and regulations	Standardid ja eeskirjad
Start-up workshop	Käivitusseminar
Story telling	Jutustamine (jutu vestmine)
Strategic goal	Strateegiline eesmärk
Strategy	Strateegia
Strategy through projects and programmes	Strateegia läbi projektide ja programmide
Stress	Stress, pinget
Structure	Struktuur
Sub-project	Allprojekt
Sub-system	Allsüsteem
Success	Edu(kus)
Successive principle	Järgnevuse põhimõte
Supplier	Tarnija
Supply chain management	Tarneahela juhtimine
SWOT analysis (strengths, weaknesses, opportunities and threats)	SWOT analüüs (tugevused, nõrkused, võimalused, ohud)
System functions	Süsteemi talitus
System management	Süsteemijuhtimine
Systems engineering	Süsteemiarendus
Systems theory	Süsteemiteooria
Target date	Tähtaeg
Team	Meeskond
Team building	Meeskonnatunde loomine
Team development	Meeskonna kujundamine, ~ arendamine
Team goal	Meeskonna eesmärk
Team spirit	Meeskonnavaim
Teamwork	Meeskonnatöö, koostöö
Technique	Tehnika
Technology	Tehnoloogia
Technology management	Tehnoloogia juhtimine
Tenacity	Visadus
Tender	Pakkumine
Testing	Testimine, katsetamine
Thinking in terms of systems	Süsteemidest lähtuv mõtlemine
Threat	Oht
Time contingency buffer	Ajapuhver
Time control method	Ajakontrolli meetod
Time planning method	Ajaplaanimise meetod
Tool	Vahend, tööriist
Tort	Väärtegu
Total benefit analysis	Kogutulu ~, -kasu analüüs



Total quality management  
TQM (total quality management)  
Trade-off analysis  
Transparency  
Treasury

Terviklik kvaliteedijuhtimine  
Terviklik kvaliteedijuhtimine  
Koondanalüüs  
Läbipaistvus  
Finantsvarad, ~juhtimine, ~juht

U

Uncertainty  
User

Määramatus  
Kasutaja

V

Value  
Value analysis  
Value engineering  
Variance  
Viability  
Vision  
Visionary thinking

Väärtus  
Väärtuse analüüs  
Väärtustehnika, säästkonstrueerimine  
Hälve, erinevus  
Elujõulisus  
Visioon  
Visionäärlik mõtlemine

W

Wants  
Warranty  
Warranty period  
WBS (work breakdown structure)  
Weighting factor  
What-if analysis  
Width and depth of structures  
Win-win situation  
Work package  
Working procedures of the permanent organisation

Vajadused, soovid  
Garantii  
Garantiaeg  
Tööde, ülesannete hierarhiline struktuur  
Kaalutegur  
Tegurite mõju analüüs  
Struktuuride laius ja sügavus  
Võit-võit olukord  
Tööpakett  
Alalise organisatsiooni töökorraldus